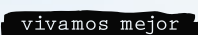
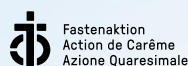


# ALLIANCE SUFOSEC

Alliance pour des systèmes alimentaires durables  
et des communautés autonomes



## PARTENARIATS RESPON- SABILISÉS ET RENFORCEMENT DES PRATIQUES LOCALES

UN ENGAGEMENT FONDÉ

# CONTENU

## L'engagement de l'Alliance Sufosec 3

### Contexte 5

Alors que la démocratie recule, la nécessité d'accélérer le développement local est de plus en plus importante 5

### Le renforcement des partenariats mondiaux de Sufosec par le biais d'une pratique locale 7

Qui est Sufosec? 7

Le groupe d'apprentissage Sufosec : Gestion locale – Partenariats renforcés 7

Phase I : l'étude approfondie 9

Phase II : l'évaluation globale du partenariat 11

Phase III : l'engagement de Sufosec 15

L'engagement de Sufosec dans des espaces différents 17

### Un appel à l'action complet : changeons le pouvoir ensemble! 18

Abbréviations 19

L'étude approfondie mentionnée et le rapport global sur le partenariat renforcé ont été cofinancés par la Direction suisse du Développement et de la Coopération (DDC) par le biais de sa contribution au programme de l'Alliance Sufosec.



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

**Direction du développement  
et de la coopération DDC**

# IMPRESSUM

PARTENARIATS RESPONSABILISÉS ET RENFORCEMENT DES PRATIQUES LOCALES – Un engagement fondé. Juin 2024, 24 pages. Également disponible en anglais et en allemand. | Rédigé par Ira Amin, cheffe de division des programmes Vivamos Mejor, Vreni Jean-Richard, coordinatrice de programmes Action de Carême, au nom du groupe d'apprentissage Sufosec « Gestion locale et partenariats renforcés. » | Avec la contribution des membres du groupe d'apprentissage et du groupe de publication. | Imprimé par Schneider Druck S.A. | Mise en page et graphisme Karin Hutter | Image de couverture © Action de Carême, RD Congo

# L'ENGAGEMENT DE L'ALLIANCE SUFOSEC

## MESSAGES CLÉS

Les partenaires du Sud multiplient les appels en faveur de nouvelles modalités de coopération qui transfèrent le pouvoir aux acteurs locaux. Ils appellent activement à contrer les tentatives croissantes de leurs gouvernements de réduire l'espace et s'alignent avec « le CAD de l'OCDE sur le renforcement de la société civile en matière de coopération pour le développement. »

En tant qu'ONG internationales, nous sommes confrontées à des demandes croissantes de changements des systèmes et de réformes de la part de nos partenaires locaux. Nous constatons également que nos partenaires du Sud apprennent à naviguer dans le labyrinthe procédural et relationnel que constitue le système de développement international. Nous saisissons cette occasion pour renforcer davantage le développement mené localement et pour véritablement faire basculer le pouvoir vers les acteurs locaux.

Dans ce cadre, de nouveaux modèles de rôles pour les ONG du Nord font l'objet de discussions, puisque leurs précédentes fonctions sont remises en question.

C'est dans ce contexte que l'Alliance Sufosec<sup>1</sup> a entamé un parcours depuis 2021 avec le groupe d'apprentissage « Gestion locale – Partenariats renforcés ». Ce groupe réunit des représentant-e-s de tous les membres de l'Alliance, trois points focaux régionaux du Sud ainsi que des partenaires. Nous poursuivons l'objectif de rassembler des preuves sur l'efficacité des partenariats et de promouvoir les modalités de partenariat, tout en renforçant les changements menés au niveau local.

### CONCEPT

Nos engagements sont fondés sur les conclusions de notre parcours d'apprentissage ainsi que dans [l'initiative Pledge for Change](#) et [l'initiative Open Development](#). Les réflexions sont également guidées par les recommandations du CAD de l'OCDE sur le renforcement de la société civile à la coopération au développement et à l'aide humanitaire ainsi que par les [principes d'efficacité du PMCED](#).

### PARTENAIRES

Avec les partenaires du Sud, nous faisons référence à un large éventail d'organisations de la société civile, telles que les mouvements féministes et de défense des droits, les groupes paysans ainsi que les institutions d'apprentissage et de recherche. Nos modalités de collaboration avec ces groupes diffèrent en conséquence et ne peuvent être considérées comme homogènes.

<sup>1</sup> L'Alliance pour des systèmes alimentaires durables et des communautés autonomes

L'Alliance Sufosec s'engage à être un acteur qui influence la discussion en Suisse sur le développement local. Nous contribuons ainsi aux parcours d'apprentissage menés par la DDC, participons à des conférences thématiques, sommes membres de groupes de travail dirigés par des ONG et partageons nos expériences en tant que conférencières et conférenciers invité·e·s dans des institutions dédiées à l'enseignement basées en Suisse.

## NOUS, L'ALLIANCE SUFOSEC, NOUS ENGAGEONS À :

- Augmenter notre part de financement flexible pour les partenaires
- Permettre aux partenaires du Sud de disposer d'un pouvoir décisionnel accru dans l'établissement de l'agenda sur les sujets auxquels nous, dans le Nord, devrions contribuer
- Faciliter l'accès aux bailleurs de fonds pour les partenaires de l'hémisphère sud
- Rester fidèle à notre rôle de médiateur pour nos partenaires et le renforcer
- Accroître les espaces d'échange sud-sud
- Encourager les partenaires à présenter leurs propres initiatives qui conduisent à un transfert de pouvoir de manière continue.

# CONTEXTE

## ALORS QUE LA DÉMOCRATIE RE- CULE, LA NÉCESSITÉ D'ACCÉLÉRER LE DÉVELOPPEMENT LOCAL EST DE PLUS EN PLUS IMPORTANTE

Une société civile indépendante et autonome est une composante essentielle d'un système démocratique sain (Conseil de l'Europe 2016). Les OSC s'appuient sur la force des citoyens·ennes et veillent à ce que leurs voix soient entendues. Elles peuvent conseiller les décideurs·euses politiques pour qu'elles et ils prennent des décisions éclairées, contribuer à l'élaboration de la législation et veiller à ce que les politiques répondent aux besoins des citoyens·ennes. Les OSC jouent également un rôle majeur dans le suivi des activités des gouvernements et les obligent à rendre des comptes sur leurs actions, en particulier lorsque celles-ci portent atteinte aux droits de l'homme et de l'environnement.

Ce système est toutefois mis à mal par des tendances autocratiques croissantes, surtout durant cette dernière décennie. **Les niveaux de démocratie reculent et les progrès réalisés au cours des 35 dernières années sont remis en cause.** Aujourd'hui, 72% de la population mondiale vit dans des autocraties. Le niveau de démocratie dont bénéficiait le citoyen moyen mondial en 2022 est retombé à celui de 1986 et 46 % du PIB mondial est généré par des autocraties (V-dem Democracy report 2023).

Ce recul général a une influence directe sur la capacité des OSC à s'engager et à remplir leurs différents rôles au sein d'un système démocratique. Un nombre croissant de gouvernements à travers le monde ont introduit ou renforcé des restrictions aux OSC. Nous constatons cependant que celles-ci ont fait preuve de grande flexibilité et de savoir-faire en adaptant leurs

modalités opérationnelles pour être efficaces dans des contextes de plus en plus autocratiques.

**L'Alliance Sufosec s'efforce de soutenir ces processus d'adaptation et de flexibilisation et souligne l'importance de renforcer les OSC en tant que telles**, conformément aux recommandations du CAD de l'OCDE sur le renforcement de la société civile en matière de coopération au développement et d'aide humanitaire, jetant ainsi les bases de structures démocratiques saines.

Ces dernières années, la voix des acteurs et des réseaux de la société civile du Sud appelant à de nouvelles modalités de coopération, transférant le pouvoir aux acteurs locaux, comme recommandé par le CAD de l'OCDE, et afin de contrer les tentatives de restreindre l'espace par leurs gouvernements, a été de plus en plus entendue. Cette tendance s'est accélérée depuis la pandémie de COVID-19 qui a perturbé le travail de la coopération internationale ainsi que le mouvement «Black Lives Matter» (Les vies des Noirs comptent). Les partenaires du Sud qui critiquent les structures de pouvoir au sein de l'arène de la coopération internationale reçoivent l'attention tant nécessaire.

En conséquence, la scène internationale parle de transférer le pouvoir pour permettre aux acteurs de la société civile d'obtenir une plus grande représentation, voix et influence dans le domaine du développement et de l'humanitaire. Les engagements mondiaux pris, tels que l'accord de partenariat de Busan ou le Grand Bargain, témoignent de l'évolution de l'environnement et avancent des arguments d'un point de vue éthique, stratégique et financier. L'Alliance Sufosec attache une grande importance à ces engagements mondiaux, a investi et continuera d'investir dans le développement de sa propre expertise ainsi que dans l'accélération du développement local avec ses partenaires du Sud.



## LA SOCIÉTÉ CIVILE KÉNYANE RÉSISTE AVEC SUCCÈS AUX LOIS ANTI-ONG

200 ONG locales se sont réunies pour former le Groupe de référence de la société civile et ont réussi à faire échouer les plans du gouvernement kényan visant à imposer des restrictions légales aux ONG financées par l'étranger. Ces restrictions visaient à réduire de 15 % le financement des ONG locales par les donateurs étrangers. Le Groupe de référence de la société civile a réussi à attirer l'attention du gouvernement sur le rôle essentiel que jouent les OSC dans le développement socio-économique du pays. « Si l'on considère que la société civile contribue à l'économie à hauteur de plus de 100 milliards de shillings kényans (1,2 milliard de dollars), qu'elle emploie plus de personnes que le secteur manufacturier, qu'elle bénéficie à des millions de Kényanes et de Kényans dans tout le pays, en particulier aux personnes vulnérables et marginalisées, il est difficile de voir comment le gouvernement pourra réaliser nombre de ses promesses électorales, sans parler de la Vision 2030 », a déclaré le Groupe de référence de la société civile dans un communiqué.

# LE RENFORCEMENT DES PARTENARIATS MONDIAUX DE SUFOSEC PAR LE BIAIS D'UNE PRATIQUE LOCALE

UN ENGAGEMENT MOTIVÉ SE DÉPLOYANT EN TROIS PHASES

## QUI EST SUFOSEC ?

Depuis sa création en 2019, l'Alliance Sufosec a lancé en 2021 la première phase d'un programme commun visant à améliorer la sécurité alimentaire par la transformation agroécologique et l'autonomisation des communautés ainsi que des organisations de la société civile. Les six organisations de l'alliance, à savoir Aqua Alimenta, Action de Carême, Skat Foundation, Swissaid, Vétérinaires Sans Frontières Suisse et Vivamos Mejor, ont depuis établi des relations de coopération durables qui favorisent un apprentissage partagé, des synergies institutionnelles, des projets communs et un plus grand impact des programmes dans le Sud. **Au coeur de ces relations se trouvent 250 organisations partenaires et plus de deux millions de personnes**; elles constituent le fondement de l'alliance et de son programme commun. Ensemble, l'alliance travaille dans 28 pays sur trois continents, comme le montre la carte en page 8.

## LE GROUPE D'APPRENTISSAGE SUFOSEC : GESTION LOCALE – PARTENARIATS RENFORCÉS

Bien que les différents acteurs du développement soient largement en accord sur l'importance d'une réforme, la concrétisation des politiques et des intentions en actions demeure un parcours ardu. Les structures de financement, les défis opérationnels associés au déplacement des ressources et du pouvoir au plus près des communautés sont encore des facteurs avec lesquels de nombreux acteurs du développement sont confrontés. Depuis sa création en 2019, l'Alliance

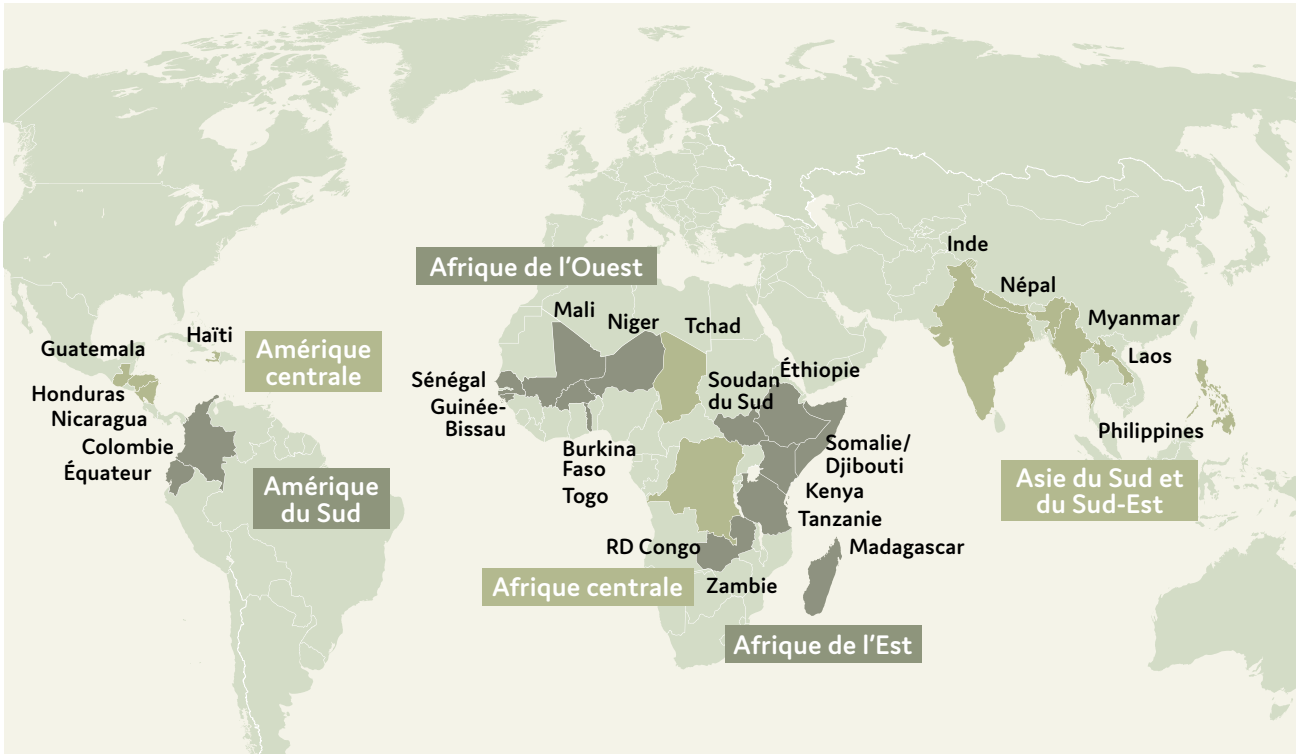
Sufosec s'est engagée dans un processus de réflexion visant à investir dans le perfectionnement de son expertise et à renforcer le dialogue avec ses partenaires du Sud. En s'appuyant sur des pratiques de localisation déjà solides qui renforcent les droits de nos partenaires, notre alliance a mis en place un groupe d'apprentissage collectif dédié à cette thématique dès le début de notre phase opérationnelle. L'objectif de ce groupe d'apprentissage est de s'inspirer de ces pratiques de manière éclairée et de collaborer avec nos partenaires pour identifier des mesures concrètes permettant un réel transfert de pouvoir sur le terrain.

## LES GROUPES D'APPRENTISSAGE DE L'ALLIANCE SUFOSEC

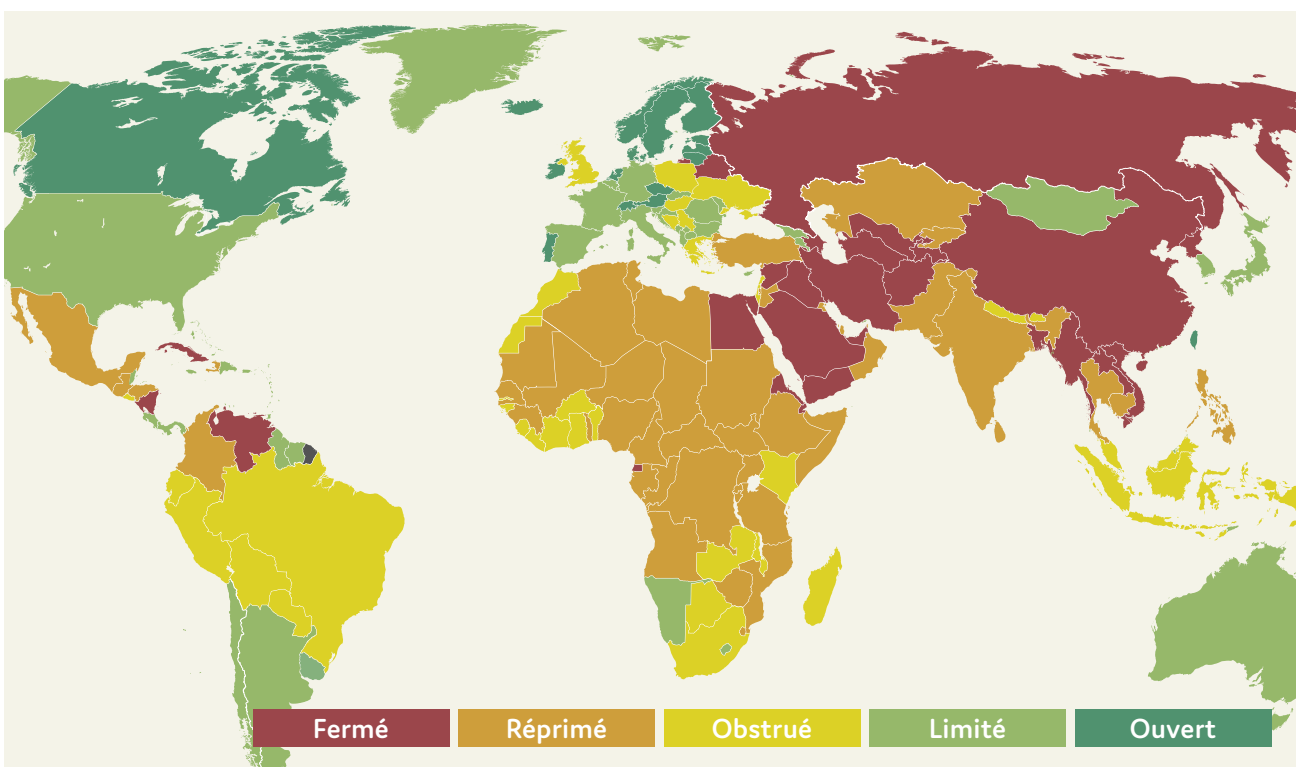
Afin de créer des synergies et de favoriser l'apprentissage collectif, l'alliance a mis en place différents groupes d'apprentissage depuis 2021. Au cours des deux premières années du programme, environ un millier d'individus ont participé à plus de 30 événements d'apprentissage collectif portant sur divers sujets, tels que la transformation agroécologique, le développement local, le triple NEXUS humanitaire-développement-paix, le PSEAH et les approches transformatives en matière de genre. L'objectif de ces groupes d'apprentissage est de faciliter l'échange de connaissances et d'expériences, et de tirer parti de ce vivier d'expertise afin de créer des approches communes fructueuses et d'accroître l'impact de nos programmes dans les régions du Sud.

## PAYS D'ENGAGEMENT DE L'ALLIANCE SUFOSEC

Les pays d'intervention de Sufosec sont soit dans un contexte de société civile réprimée, comme l'Inde, l'Éthiopie, la République démocratique du Congo, soit complètement fermés, comme le Nicaragua, le Myanmar ou le Laos.



## OBSERVATION DE L'ESPACE CIVIQUE – PAR CIVICUS



Le groupe d'apprentissage « Gestion locale » a entamé son parcours en deux phases, qui ont été finalisées. Au cours de la phase I, le groupe a mandaté une étude approfondie fournissant une vue d'ensemble détaillée des discussions pertinentes sur le développement mené localement et sur le concept de « transfert de pouvoir » dans le débat international. Cette étude a abouti à la formulation d'un ensemble de recommandations qui ont jeté les bases de la phase II. Au cours de cette seconde phase, nos partenaires du Sud nous ont fait part de leurs réactions par le biais d'une enquête exhaustive.

Les résultats et les recommandations issus des deux phases ont permis à l'Alliance Sufosec de franchir une nouvelle étape pour la deuxième phase de son programme commun (2025–2028) en se concentrant sur des partenariats plus collaboratifs, plus égaux et plus transparents. Les acteurs et les partenaires du Sud agiront comme des acteurs clés et des catalyseurs pour les processus de changement menés au niveau local.

## PHASE I: L'ÉTUDE APPROFONDIE

L'étude approfondie a été menée par RavelWorks Africa Limited Kenya, qui est fortement engagé dans le débat sur la « décolonisation de l'aide ». Cette étude a permis à l'Alliance Sufosec et à ses collaborateurs·trices d'obtenir une vue d'ensemble des divers discours et concepts utilisés par les différents acteurs ainsi que d'identifier les facteurs les plus pertinents qui entravent ou favorisent le développement local.

L'étude a mis en lumière des éléments clés des fondements de partenariat tels que l'instauration de confiance, la nécessité de transparence et de responsabilité de toutes les parties, ainsi que la définition d'un objectif commun. Tous ces aspects exigent des changements de mentalité substantiels de la part de l'ensemble des acteurs impliqués. L'étude a identifié les questions fondamentales que doivent aborder tous les acteurs désireux de s'engager dans le processus de développement local, tout en plaçant les acteurs du Sud sur le siège du conducteur.



« Nous ne voulons pas être placés, indéfiniment, sur le siège du passager dans notre propre pays. Nous voulons être au volant et vous accueillir vous sur le siège du passager. »

GMI – Responsable OSC Bangladesh



## QUESTIONS PRINCIPALES RÉSULTANT DE LA PHASE I

- Qui possède quoi ?
- Qui définit les besoins à satisfaire ?
- Quelles sont les décisions qui comptent ?
- Qui se fait entendre ?
- Qui a accès aux niveaux décisionnels ?
- Qui est responsable des relations avec les donateurs·trices ?
- Qui définit les capacités pertinentes ?

D'autres résultats et observations  
sont présentés dans la [vidéo suivante](#) :



## PHASE II : L'ÉVALUATION GLOBALE DU PARTENARIAT

### Objectif : identifier nos relations

En se basant sur les recommandations et les questions clés de l'étude approfondie, le groupe d'apprentissage a lancé sa deuxième phase afin de recueillir des éléments de preuve sur les partenariats renforçant le développement local, en mettant particulièrement l'accent sur les exigences et les perspectives des partenaires.

Pour ce faire, nous avons confié l'évaluation complète du partenariat à la Dr et consultante Katrin Imhof pour réaliser une évaluation exhaustive du partenariat en collaboration avec les points focaux de chaque continent. L'objectif était de mettre en place une base de référence et de déterminer comment nos partenaires perçoivent la relation qui nous lie. L'enquête a uniquement été menée auprès des partenaires du Sud.

### Méthodologie : une approche participative intégrale

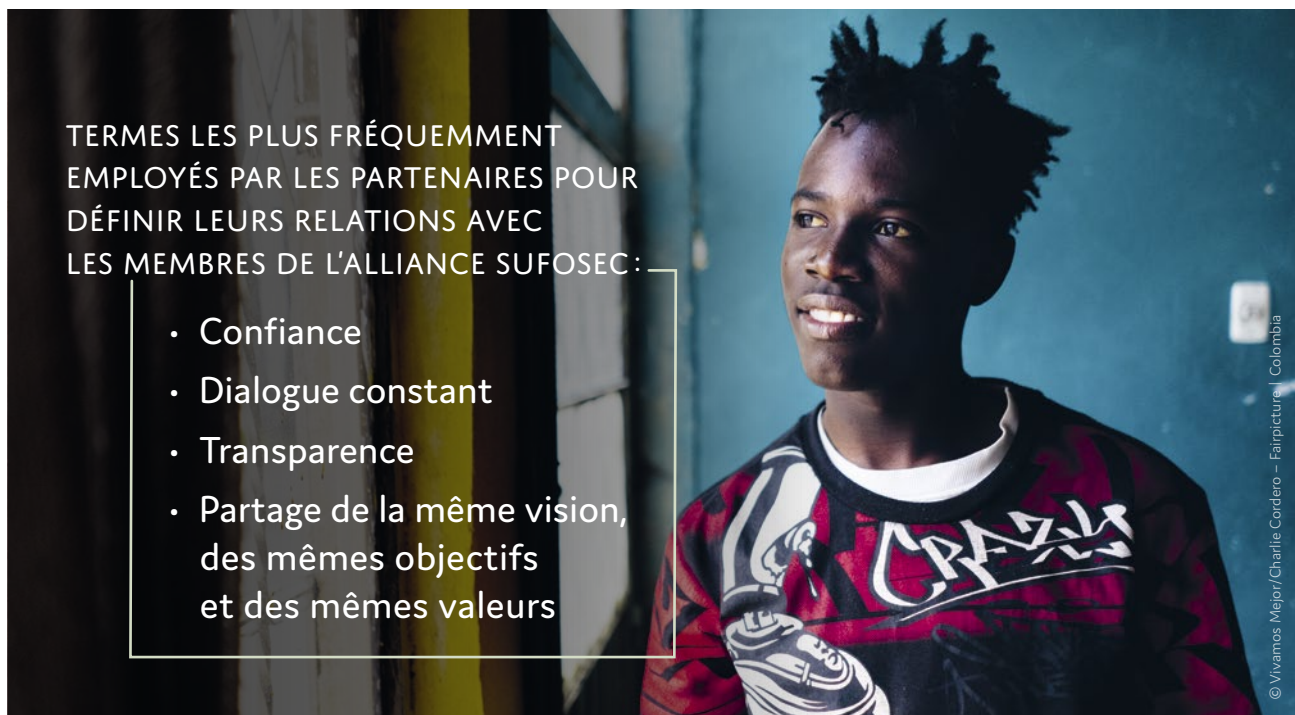
L'évaluation comportait une composante quantitative, complétée par une composante qualitative. Les questions de la première partie étaient subdivisées en dix thèmes distincts, chacun accompagné de ses propres sous-questions. Ces thèmes variaient de la nature des partenariats aux ressources, en passant par les structures de gestion, les processus de travail, la création de valeur, l'apprentissage organisationnel et les problématiques de conformité.

Les questions proposées étaient fondées sur l'outil de création de valeur du partenariat de l'ODD 17, son outil d'évaluation de la santé du partenariat, ainsi que sur l'étude approfondie. Ces questions ont ensuite été examinées avec toutes les parties prenantes du Sud ainsi qu'avec les membres de l'alliance dans le cadre d'une approche participative intégrale. Avec un taux de réponse de 74%, un total de 151 organisations partenaires de toutes les régions où intervient Sufosec ont participé à cette évaluation. L'enquête réalisée garantissait l'anonymat, offrant ainsi un environnement propice à une réponse en toute liberté.

En complément de l'évaluation quantitative personnalisée, les contributions de 24 cadres supérieur-e-s provenant de 24 organisations sélectionnées ont enrichi les résultats.

TERMES LES PLUS FRÉQUEMMENT  
EMPLOYÉS PAR LES PARTENAIRES POUR  
DÉFINIR LEURS RELATIONS AVEC  
LES MEMBRES DE L'ALLIANCE SUFOSEC :

- Confiance
- Dialogue constant
- Transparence
- Partage de la même vision,  
des mêmes objectifs  
et des mêmes valeurs



## BONNES PRATIQUES DES PARTENAIRES DU NORD

**L'évaluation a également mis en lumière des exemples spécifiques de bonnes pratiques, où notre rôle de bâtisseur de ponts, tel que décrit dans le document «Peace Direct: nine intermediary roles for international NGOs», était particulièrement évident.**

### **Organisme bénéficiaire et autonomisation : partenaire du Nord en tant que CONNECTEUR ET BÂTISSEUR D'ÉCOSYSTÈME**

Les partenaires du Nord et du Sud ont conjointement décidé de surmonter la fragmentation horizontale tout en menant des actions sur le terrain. Par conséquent, un mécanisme a été mis en oeuvre afin d'intégrer les communautés indigènes avec lesquelles ils collaborent, dans le processus de prise de décision. Les communautés indigènes ont, de ce fait, mobilisé leurs réseaux communautaires, ce qui a permis d'instaurer un échange horizontal avec le Nord, le Sud et les communautés locales, pour définir des stratégies d'intervention communes ainsi que des allocations budgétaires communément.

### **Mobiliser des fonds et maximiser l'impact ensemble : partenaire du Nord comme INTERPRÈTE**

Dans le cadre d'une collaboration, un partenaire du Sud et un partenaire du Nord ont conjugué leurs efforts afin de mobiliser des fonds en Suisse. Le partenaire du Sud était doté d'un visage et d'une voix lors des réunions avec les bailleurs de fonds. Cette démarche a permis à chacun·e de mettre en avant ses expertises respectives et de souligner de manière professionnelle la complémentarité.

### **Une prise de décision conjointe et transparente : le partenaire du Nord en tant qu'AMI CRITIQUE**

Un bailleur de fonds a initié un audit des partenaires du Sud sans leur participation, mais le partenaire du Nord est intervenu pour les inclure dans le processus décisionnel concernant la méthodologie de l'audit. Par conséquent, le partenaire du Sud a sollicité l'avis du partenaire du Nord sur les résultats de l'audit, lui demandant de jouer le rôle de critique constructif.

Le rapport complet de l'évaluation de partenariat : [sufosec.ch/report-empowered-partnership](https://sufosec.ch/report-empowered-partnership)



## Principaux résultats

**L'évaluation a révélé des scores très élevés et un retour d'information généralement très positif** de la part des partenaires du Sud concernant leur satisfaction à l'égard de leur collaboration avec les membres de l'Alliance Sufosec.

Malgré les résultats globalement positifs constatés lors de l'enquête et des entretiens qualitatifs, nous avons relevé certains domaines prioritaires nécessitant des améliorations.

### **Décisions collectives concernant les programmes**

- Accroître la flexibilité des stratégies d'intervention et de l'allocation budgétaire

- Investir dans le renforcement des capacités, l'accompagnement et le développement organisationnel en fonction des besoins des partenaires du Sud.
- Engagement accru dans les discussions sur les valeurs, la vision et les objectifs, ainsi que dans le retour d'information critique

### **Réunir les fonds et l'impact :**

- Dans les pays du Sud et du Nord
- Veiller à ce que les acteurs locaux aient accès aux fonds internationaux au niveau local

### **Organisme bénéficiaire :**

- Améliorer l'inclusion des participant·e·s au projet dans la définition des activités du projet dont elles et ils ont besoin pour leurs communautés



### Les « choses à ne pas faire » à l'intention des partenaires du Nord :










- Ne pas augmenter les exigences ou la fréquence des rapports.
- Ne pas envoyer d'adaptations de projets non planifiées et à court terme ou de besoins urgents « hors sujet » résultant de la pression exercée par les bailleurs de fonds.
- Ne pas prendre de décisions unilatérales ou non consultatives basées sur les souhaits des bailleurs de fonds.
- Limiter les niveaux élevés d'implication dans les aspects opérationnels de l'intérieur des pays.
- Ne pas retarder le débloqué des fonds, car les activités du projet et les salaires du personnel dépendent de ces fonds !

### QU'EST-CE QUI EST NÉCESSAIRE ?

La création d'une plus grande équité dans les relations entre le Sud et le Nord constitue un projet primordial nécessitant un investissement en temps, ainsi que les allocations de ressources/budget tout au long d'un processus pluriannuel, accompagné du soutien des bailleurs de fonds.

## Recommandations

Sur la base des résultats de l'enquête et des entretiens qualitatifs, la consultante a formulé les recommandations suivantes. Elles s'adressent à trois types de parties prenantes.

PRISE DE DÉCISION CONJOINTE	<p>partenaire du Nord</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Élaborer des politiques de partenariat significatives, établies conjointement, qui comprennent des stratégies de collecte de fonds inclusives, l'élaboration de programmes conjoints et des affectations budgétaires. Inclure des mécanismes de révision participatifs où les partenaires du Sud peuvent donner leur avis critique sur les politiques révisées et demander des comptes aux partenaires du Nord.</li> <li>Décider avec chaque partenaire d'un montant fixe pour le renforcement des capacités et leur développement organisationnel en fonction de leurs besoins.</li> <li>Favoriser les contrats de partenariat à long terme</li> </ul>
	<p>partenaire du Sud</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Exiger de manière proactive des changements dans les processus qui modifieront de manière significative les relations avec les partenaires du Nord en fonction des besoins des partenaires du Sud.</li> <li>Renforcer les échanges Sud-Sud et améliorer l'effet de levier sur les partenaires et donateurs-trices du Nord.</li> <li>Gérer les attentes des partenaires du Nord et communiquer ouvertement sur les succès et les défis du partenariat</li> <li>Investir constamment dans le développement des capacités afin de rester en phase avec le contexte en constante évolution de la coopération au développement.</li> </ul>
	<p>Bailleur de fonds</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Passer d'un financement à court terme basé sur les résultats à un financement programmatique à plus long terme</li> <li>Permettre la flexibilité budgétaire</li> <li>Prévoir des allocations budgétaires pour l'élaboration et la mise en oeuvre d'une politique de partenariat, dans le but de l'autonomisation des partenariats et du développement organisationnel des partenaires du Sud</li> <li>être ouvert aux innovations et aux projets pilotes proposés par les ONG partenaires</li> </ul>
L'IMPACT DE L'ÉVOLUTION	<p>partenaire du Nord</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Allouer un budget pour les capacités de collecte de fonds ainsi que pour le personnel des partenaires du Sud.</li> <li>Ne pas entrer en concurrence pour l'obtention de fonds également accessibles aux partenaires du Sud.</li> </ul>
	<p>partenaire du Sud</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mobiliser les membres du conseil d'administration dans le pays pour accroître la visibilité et le lobbying</li> <li>Donner la priorité à la mise en réseau et à l'échange au niveau national pour chaque projet/programme et chaque partenaire.</li> </ul>
	<p>Bailleur de fonds</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Améliorer les possibilités et les montants de financement destinés au renforcement des capacités institutionnelles en matière de collecte de fonds et d'approches entrepreneuriales.</li> <li>Reconnaître les rôles importants que jouent les partenaires du Sud et du Nord dans la suppression du recul mondial du développement démocratique.</li> </ul>
ORGANISME BÉNÉFICIAIRE	<p>partenaire du Nord</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Collaborer à l'élaboration d'un plan d'action opérationnel et concret pour chaque partenariat, dans le but d'assurer le succès de l'organisme bénéficiaire, en favorisant un échange d'informations accru et une participation réellement engageante.</li> </ul>
	<p>partenaire du Sud</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Collaborer à l'élaboration d'un plan d'action opérationnel et concret pour chaque partenariat, dans le but d'assurer le succès de l'organisme bénéficiaire</li> </ul>
	<p>Bailleur de fonds</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Récompenser et publier les modèles et les champions de partenariats, y compris les organismes bénéficiaires performants.</li> </ul>

## PHASE III : L'ENGAGEMENT DE SUFOSEC

Les résultats et les conclusions des deux phases ont été examinés en profondeur avec les partenaires du Sud concernés. Les réactions des participant-e-s ont été recueillies conjointement afin d'élaborer nos engagements.

Enfin, les résultats de nos processus d'apprentissage ont été partagés avec la direction de chaque membre de l'alliance, où les engagements du groupe d'apprentissage ont été approuvés et soutenus.

### Cadre conceptuel

Notre engagement est défini en tant qu'objectif dans notre nouvelle phase du programme 2025–2028. Il est ancré dans les conclusions de notre parcours d'apprentissage ainsi que dans l'initiative Pledge for Change et l'Open Development Initiative. Les réflexions sont également encadrées par les recommandations du CAD de l'OCDE sur la participation de la société civile à la coopération au développement et à l'aide humanitaire ainsi que par les principes d'efficacité du PMCED.

Une attention particulière a été accordée au rapport de l'ODI sur la localisation et à ses principales recommandations :

- I. S'inspirer des modèles de localisation qui existent déjà et les accélérer, en particulier dans les pays du Sud.
- II. Transférer des ressources plus importantes, notamment en s'attaquant aux causes profondes de l'aversion au risque et en réorganisant les flux de financement.
- III. Réduire l'empiètement sur l'agence des acteurs locaux et respecter leur mode de vie en repensant les rôles organisationnels, en prenant du recul si nécessaire et en changeant les mentalités.
- IV. Laisser les acteurs mondiaux mener la campagne de promotion de la localisation et du développement local.

Ainsi, pour la phase suivante du programme (2025–2028), l'Alliance Sufosec **s'engage à coopérer dans le cadre de partenariats plus équitables, en renforçant les changements menés au niveau local.**

Afin d'atteindre cet engagement, nous allons promouvoir des modalités de partenariat qui favorisent le leadership des acteurs nationaux et locaux et renforcent les alliances et les réseaux dirigés par les partenaires du Sud. En collaboration avec nos partenaires, nous concevrons et mettrons en oeuvre des initiatives pilotes qui renforcent les pratiques locales en transférant le pouvoir aux acteurs locaux. Avec nos partenaires, nous continuerons à développer, partager et appliquer conjointement les connaissances, en donnant la priorité aux échanges Sud-Sud.



## Notre rôle dans l'écosystème mondial de la société civile

**Ce précieux parcours d'apprentissage nous a amené à réfléchir de manière critique à notre rôle au sein de l'écosystème de la société civile mondiale. Plus particulièrement à l'égard de nos partenaires du Sud.**

### FINANCEMENT FLEXIBLE

Nos partenaires du Sud varient en taille et en capacité d'absorption financière. Toutefois, ni l'une ni l'autre ne sont liées à la qualité du travail du partenaire, ni à la pertinence et à l'importance de son travail pour les communautés ainsi qu'en termes d'efficacité et d'impact. Nous avons la possibilité de sélectionner soigneusement nos partenaires et de réagir avec souplesse à leurs capacités d'absorption financière, évitant ainsi un afflux de fonds trop important qui pourrait nuire à leurs processus administratifs internes.

### RESTER ENGAGÉ·E·S

Nous avons la capacité et la flexibilité de nous engager dans des contextes où les agences gouvernementales ne peuvent pas opérer. Nous pouvons ainsi rester engagé·e·s et soutenir les organisations de la société civile locale dans des contextes politiques fragiles et complexes et, par conséquent, compléter les efforts de la communauté des donateurs·trices dans les domaines où nous opérons ainsi que sur les sujets sur lesquels nous travaillons avec nos partenaires du Sud.

### ACCROÎTRE LA DIVERSITÉ

Notre portefeuille de partenaires va des mouvements de base, des associations paysannes, des réseaux féministes, des prestataires de services et des grandes ONG aux institutions universitaires du Sud, aux cabinets de conseil et aux expert·e·s individuel·le·s. Nous veillons à ce que notre portefeuille de partenaires complète celui des agences de coopération gouvernementales afin d'accroître l'efficacité et l'impact sur le terrain et de participer aux dialogues politiques locaux. Nous pouvons ainsi fournir un large éventail de développements contextuels pertinents au niveau local à nos partenaires financiers qui peuvent intégrer ces informations dans leurs efforts politiques au niveau national.

### FONDS À EFFET DE LEVIER

Les ONG du Nord ont une structure de financement diversifiée qui inclut l'accès au financement du secteur privé. Nous avons la capacité de mobiliser des fonds privés pour nos projets et nos interventions, ce qui nous permet d'accroître notre portée et notre envergure dans les pays du Sud.

### EFFETS DES RAPPORTS

L'obligation de rendre compte vers le haut est une réalité centrale dans l'architecture actuelle de la coopération au développement. Tous les acteurs dans ce domaine sont liés par ces exigences. Nous assurons l'adoption de toutes les exigences des bailleurs de fonds en matière de comptabilité et de responsabilité ascendante, en garantissant le contrôle de la qualité. D'après notre expérience, tous les partenaires du Sud n'ont pas les connaissances et la proximité culturelle nécessaires pour assumer ce rôle. Nous inscrivons nos rapports dans un contexte de développement plus large qui permet à nos donateurs·trices de mettre l'accent sur des réalisations spécifiques au niveau de l'impact.

### FAVORISER LES RÉSEAUX

En nous appuyant sur la diversité de notre portefeuille de partenaires, nous nous engageons activement, avec nos partenaires du Sud, à favoriser les réseaux locaux, nationaux et régionaux. Nous pensons que toutes les OSC augmentent leur pertinence et leur efficacité en donnant la priorité au travail en réseau. Avec nos programmes internationaux, nous contribuons à renforcer cette priorité.

### CRÉER DES SYNERGIES

Notre portefeuille de partenaires, vaste et diversifié, appelle au renforcement des synergies. Nous nous engageons activement dans la création de synergies entre les partenaires qui travaillent au niveau local et les institutions académiques du Sud et du Nord afin de justifier leur engagement par des études d'impact solides ou de leur fournir des données sur mesure, contextualisées et compréhensibles, qui leur permettent de prendre des décisions éclairées avec les communautés avec lesquelles ils travaillent. Nous contribuons ainsi à fournir à la communauté des donateurs·trices des informations fondées sur des études concernant l'impact que nos partenaires atteignent dans le cadre de leur travail.

### S'ENGAGER DANS L'ÉTABLISSEMENT DE LA CONFIANCE

Grâce à un financement flexible, nous sommes en mesure d'entretenir des relations de travail à long terme



© Action de Carême/Métraud Schaefer - Congo

avec différents partenaires du Sud. Cet engagement à long terme contribue considérablement à l'instauration d'un climat de confiance. Nous nous considérons, ainsi que nos partenaires du Sud, comme faisant partie d'un écosystème mondial de la société civile, où la confiance et, par conséquent, la solidarité jouent un rôle essentiel. Peace Direct a reconnu le rôle important que jouent les ONG du Nord dans l'architecture du développement et a consolidé ces rôles dans sa publication 2023.

## L'ENGAGEMENT DE SUFOSEC DANS DES ESPACES DIFFÉRENTS

Nous soutenons l'importance de cette publication et avons souligné l'importance de ces rôles dans d'autres espaces concernant le développement local. Sufosec est un membre actif du groupe principal de la DDC pour le parcours d'apprentissage local. L'alliance contribue au débat avec des acteurs suisses sur la localisation

et a participé à la conférence de la DDC « Localisation : renforcer la société civile et changer les relations de pouvoir » en tant que panéliste en novembre 2023. L'occasion de mettre en avant nos messages clés et d'échanger avec des ONG partageant les mêmes idées.

En outre, nous participons activement au groupe de travail sur la localisation d'Alliance Sud, où nous contribuons à l'échange et à la consolidation de la position des ONG suisses sur leur rôle d'intermédiaire, renforçant et alimentant ainsi le débat entre la DDC et les ONG suisses.

Nous partageons également nos expériences avec les professionnels-elles du développement, dans le cadre du master de l'EPFZ NADEL, en tant que conférenciers-ères invité-e-s sur le thème de la « décolonisation de l'aide ».

Nous poursuivons nos efforts pour approfondir et débattre de ce sujet et mettre en place un système de coopération amélioré, où les partenariats renforcés sont réellement présents.

## UN APPEL À L'ACTION COMPLET : CHANGEONS LE POUVOIR ENSEMBLE !

### Nous, l'Alliance Sufosec, nous engageons à ...

- ... augmenter la part de financement flexible pour les partenaires.
- ... encourager les partenaires à présenter leurs propres initiatives qui conduisent à un transfert de pouvoir.
- ... nous engager dans la sensibilisation des donateurs-trices afin d'accroître leur flexibilité et leur engagement en faveur d'un développement mené au niveau local.
- ... permettre aux partenaires du Sud de disposer d'un pouvoir de décision accru dans l'établissement de l'ordre du jour sur les sujets auxquels nous, dans le Nord, devrions contribuer.
- ... dépasser l'idée que les partenaires du Sud sont ceux qui ont besoin d'un « renforcement des capacités », de revoir les capacités qui sont actuellement valorisées et celles qui sont vraiment pertinentes pour les communautés.
- ... permettre à nos partenaires d'accéder régulièrement à nos bailleurs de fonds et de mieux comprendre le contexte suisse. Les rencontres directes entre partenaires et bailleurs de fonds peuvent ouvrir les yeux des deux parties.
- ... renforcer la participation des acteurs locaux aux groupes d'apprentissage basés dans le Nord au sein de l'alliance, afin qu'ils puissent partager leur expertise locale et que nous puissions apprendre d'eux.
- ... être fidèles à nos rôles d'acteurs pertinents pour nos partenaires et les renforcer davantage.
- ... rechercher activement des bailleurs de fonds qui soutiendront l'alliance avec des mécanismes de financement flexibles et s'engager dans un processus d'apprentissage au cours de cet essai.

### Nous devons tous et toutes reconnaître ...

- ... que les partenariats sont un processus à double sens. Ce n'est qu'à cette condition que nous sommes en mesure d'avoir une relation de travail sur un pied d'égalité et de contribuer à un véritable changement.
- ... que nous devons garantir l'accès aux niveaux hiérarchiques adéquats de tous les acteurs. Garantir l'accès de tous les acteurs au niveau des décideurs.
- ... la riche expérience et l'expertise pertinente de nos partenaires du Sud, ainsi que leur prétention légitime à savoir ce qui est le mieux pour leur « développement ».
- ... que les partenaires du Nord et du Sud sont tous des acteurs de la société civile. Chacun d'entre nous a un rôle pertinent et important à jouer dans chacun de nos contextes pour atteindre des objectifs communs.
- ... que les partenaires du Sud ont besoin qu'une part équitable de leurs coûts fixes soit couverte et qu'ils ont besoin de fonds pour l'innovation, s'ils veulent rester pertinents en tant qu'acteurs de la société civile.



## DE LA PAROLE À L'ACTION

### La collecte de fonds a porté ses fruits :

En 2022, une organisation membre de Sufosec a soutenu son partenaire dans la mise en place d'une stratégie de collecte de fonds et d'une formation ciblée pour les membres du personnel concernés sur la manière d'accéder aux appels à propositions locaux et sur la manière de participer à ces appels. Le collecteur de fonds est un expert local en Colombie, il connaît le paysage des bailleurs de fonds et a des contacts avec des acteurs clés. Ces actions ont été soutenues financièrement par une organisation de Sufosec, en dehors de toute proposition de projet, avec des fonds non affectés. Ce processus a permis à notre partenaire de participer à plus de dix appels et d'en remporter trois.

### La prise de décision se fait au niveau local :

Un partenaire de Sufosec a transféré le pouvoir de décision sur les questions budgétaires au Sud. Le partenaire sénégalais a décidé, dans le cadre d'un processus commun avec les partenaires locaux, de la répartition du budget alloué à leurs activités. Le partenaire de Sufosec recevait alors un rapport global au lieu de rapports de projets spécifiques. Cela permet aux petites organisations de base de participer, alors qu'elles auraient autrement trouvé les exi-

gences du partenaire Sufosec en matière de rapport trop contraignantes.

### La cocréation de projets favorise l'innovation :

En Guinée-Bissau, un nouveau projet sur la gestion communautaire des forêts a été conceptualisé conjointement par un membre de Sufosec, des partenaires nationaux clés et des parties prenantes dans le cadre d'un « atelier de co-conception de projet ». Les partenaires ont indiqué que le processus était plus transparent et qu'ils étaient en mesure d'apporter leur contribution, même si elle ne correspondait pas à celle du membre de Sufosec. Ils ont constaté qu'une condition préalable à un tel processus est d'avoir déjà établi une relation de confiance, où l'ouverture, la franchise et la communication horizontale sont appréciées. Cela servira de base pour améliorer les modalités de cocréation de projets à l'avenir.

### Des alliances Sud-Sud réussies :

En Afrique de l'Est, un membre de Sufosec soutient un réseau est-africain qui s'étend à la Tanzanie, à l'Ouganda et au Kenya, avec un transfert de connaissances réussi entre les partenaires du Sud. Les connaissances restent dans la région et les membres du réseau se soutiennent mutuellement avec succès dans leurs activités de plaidoyer et ont développé une stratégie commune pour atteindre leur objectif commun.



© Vivamos Mejor/Morena Pérez Joachin - Fairpicture | Guatemala

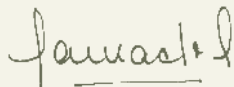
## ABBREVIATIONS

CAD	Comité d'aide au développement
OCDE	Organisation de coopération et de développement économiques
ODD	Objectif de développement durable
ODI	Overseas Development Institute (groupe de réflexion)
OSC	Organisation de la société civile
PMCED	Partenariat mondial pour une coopération efficace pour le développement
PSEAH	Protection from sexual exploitation, abuse and harassment (Protection contre l'exploitation, les abus et le harcèlement sexuels)

L'Alliance Sufosec s'est engagée à recueillir des données sur les partenariats efficaces et à promouvoir des modalités de partenariat qui renforcent le développement mené au niveau local. À cette fin, nous avons entrepris un parcours d'apprentissage qui a abouti à une série d'engagements visant à déplacer le pouvoir vers le Sud. Nous tenons à remercier nos partenaires, qui ont rendu possible ce parcours d'apprentissage et ont consacré du temps et des ressources à la recherche de solutions pour aller de l'avant. Leurs contributions et leurs expériences sont au coeur de notre engagement. Nous remercions également le département des partenariats institutionnels de la DDC, qui a démontré que des mécanismes de financement flexibles permettent d'adopter des approches innovantes et audacieuses et de créer des espaces de dialogue indispensables ! Un grand merci également à tous nos lecteurs et toutes nos lectrices qui, par leur intérêt, nous montrent que nous sommes sur la bonne voie et nous motivent à poursuivre notre engagement.



Markus Allemann  
Directeur de SWISSAID



Berta Camacho  
Directrice de Skat Foundation



Flurina Derungs  
Directrice de  
Vétérinaires Sans Frontières



Sabine Maier  
Directrice de Vivamos Mejor



Bernd Nilles  
Directeur d'Action de Carême



Kaspar Schatzmann  
Directeur d'Aqua Alimenta

sufosec.ch

## ALLIANCE SUFOSEC

Alliance pour des systèmes alimentaires durables  
et des communautés autonomes

