



**VON GRAFFENRIED**  
TREUHAND

Bericht der Revisionsstelle  
zur eingeschränkten Revision  
an den Stiftungsrat der

**STIFTUNG VIVAMOS**

**BERN**

über die Prüfung der Jahresrechnung  
abgeschlossen am 31. Dezember 2025

Bern, 19. März 2026 (3/1/1)



# VON GRAFFENRIED

## TREUHAND

### **Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision an den Stiftungsrat der Stiftung Vivamos, Bern**

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals, Geldflussrechnung und Anhang) der Stiftung Vivamos für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Demnach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungsurkunde entspricht.

Bern, 19. März 2026 zuw/stn

Von Graffenried AG Treuhand

**Michel Zumwald**  
dipl. Wirtschaftsprüfer  
Zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor

**Fabian Meier**  
dipl. Wirtschaftsprüfer  
Zugelassener Revisionsexperte

Beilage:

Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals, Geldflussrechnung und Anhang)

Stiftung Vivamos, Bern

## Bilanz per 31.12.2025

		31.12.2025	31.12.2024
		CHF	CHF
<b>AKTIVEN</b>			
<b>Umlaufvermögen</b>			
Flüssige Mittel	1	1'962'452.76	2'055'318.18
Übrige Forderungen	2	39'946.43	36'572.87
Aktive Rechnungsabgrenzungen	3	379'547.82	199'235.47
<b>Total Umlaufvermögen</b>		<b>2'381'947.01</b>	<b>2'291'126.52</b>
<b>Anlagevermögen</b>			
Finanzanlagen		24'555.30	24'551.20
Miteigentum in Guatemala		1.00	1.00
Büroeinrichtungen und Büromaschinen / EDV		9'001.00	12'001.00
<b>Total Anlagevermögen</b>	4	<b>33'557.30</b>	<b>36'553.20</b>
<b>Total AKTIVEN</b>		<b>2'415'504.31</b>	<b>2'327'679.72</b>
<b>PASSIVEN</b>			
<b>Fremdkapital</b>			
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>			
Kreditoren		18'900.56	47'769.74
Übrige Verbindlichkeiten		193.05	1'952.80
Passive Rechnungsabgrenzungen		361'686.90	331'500.00
Rückstellungen		0.00	0.00
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	5	<b>380'780.51</b>	<b>381'222.54</b>
<b>Langfristiges Fremd- und Fondskapital</b>			
Fondskapital	6	350'320.27	324'981.45
<b>Total langfristiges Fremd- und Fondskapital</b>		<b>350'320.27</b>	<b>324'981.45</b>
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>731'100.78</b>	<b>706'203.99</b>
<b>Organisationskapital</b>			
Einbezahltes Stiftungskapital		70'000.00	70'000.00
Freies Kapital		1'551'475.73	1'380'731.66
Jahresergebnis		62'927.80	170'744.07
<b>Total Organisationskapital</b>	12	<b>1'684'403.53</b>	<b>1'621'475.73</b>
<b>Total PASSIVEN</b>		<b>2'415'504.31</b>	<b>2'327'679.72</b>

**BETRIEBSRECHNUNG per 31.12.2025**

		31.12.25		31.12.24
		in CHF		in CHF
<b>BETRIEBSERTRAG</b>				
<b>Erhaltene Zuwendungen und andere Einnahmen</b>				
		2'325'516.12		2'525'684.05
		0.00		0.00
		912'500.00		1'020'000.00
	7	<b>3'238'016.12</b>		<b>3'545'684.05</b>
		754'001.71		779'391.14
		<b>3'992'017.83</b>		<b>4'325'075.19</b>
		2'336.00		5'359.70
		<b>2'336.00</b>		<b>5'359.70</b>
	7	<b>3'994'353.83</b>		<b>4'330'434.89</b>
<b>BETRIEBSAUFWAND</b>				
<b>Programm- und Projektaufwand</b>				
		2'352'848.07		2'714'443.34
		61'171.08		69'529.00
		59'115.19		0.00
		17'297.28		20'995.00
		<b>497'818.40</b>		<b>496'033.91</b>
		65'629.70		74'930.09
		36'094.86		40'270.95
	8	<b>3'089'974.58</b>	80%	<b>3'416'202.29</b>
		200'147.82		204'051.98
		23'604.67		20'038.86
		6'243.85		6'491.26
	9	<b>229'996.34</b>	6%	<b>230'582.10</b>
		370'740.59		397'139.80
		111'508.41		40'212.76
		62'802.84		146'137.57
		15'084.22		6'181.80
	9	<b>560'136.06</b>	14%	<b>589'671.93</b>
		<b>3'880'106.98</b>	100%	<b>4'236'456.32</b>
		<b>114'246.85</b>		<b>93'978.57</b>
<b>Abschreibungen und Wertberichtigungen Anlagevermögen</b>				
		-3'000.00		-3'000.00
		<b>-3'000.00</b>		<b>-3'000.00</b>
<b>Finanzergebnis</b>				
		4.10		2'891.03
		-6'728.13		-1'541.54
	10	<b>-6'724.03</b>		<b>1'349.49</b>
<b>Ausserordentliches und periodenfremdes Ergebnis</b>				
		2'463.80		617.68
		-18'720.00		-550.00
		<b>-16'256.20</b>		<b>67.68</b>
	11	<b>-25'980.23</b>		<b>-1'582.83</b>
<b>Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals</b>				
		3'212'677.30		3'624'032.38
		-3'238'016.12		-3'545'684.05
		-25'338.83		78'348.33
	12	<b>62'927.80</b>		<b>170'744.07</b>
		62'927.80		170'744.07

## Geldflussrechnung Vivamos 2025

	2025	2024
	CHF	CHF
<b>Betriebstätigkeit</b>		
Jahresergebnis (vor Veränderung Organisationskapital)	88'266.62	92'395.74
+ Abschreibungen	3'000.00	3'000.00
- Zinserfolg aus Guthaben auf Bankkonten	-4.10	-52.05
- Zunahme / + Abnahme Forderungen	-3'373.56	-33'304.45
- Zunahme / + Abnahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	-180'312.35	-48'905.47
+ Zunahme / - Abnahme Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-30'652.70	-30'169.09
+ Zunahme / - Abnahme Verbindlichkeiten gegenüber Projekten	23.77	0.00
+ Zunahme / - Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	30'186.90	263'931.01
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>-92'865.42</b>	<b>246'895.69</b>
<b>Investitionstätigkeit</b>		
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Finanzierungstätigkeit</b>		
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>	<b>-92'865.42</b>	<b>246'895.69</b>
Nachweis flüssige Mittel		
Anfangsbestand an flüssige Mittel 01.01.	2'055'318.18	1'808'422.49
Endbestand an flüssige Mittel 31.12.	1'962'452.76	2'055'318.18
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>	<b>-92'865.42</b>	<b>246'895.69</b>

## RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES KAPITALS 2025

Pro Land in CHF	Bestand 1.1.	Zuweisung	Interne Fondstransfers Programm	Verwendung	Bestand 31.12.
<b>Total Fondskapital</b>	<b>324'981.45</b>	<b>3'238'016.12</b>	<b>0.00</b>	<b>3'212'677.30</b>	<b>350'320.27</b>
Projekte Guatemala	509.52	613'643.40	312'503.34	926'656.27	0.00
Projekte Kolumbien	12'256.04	472'485.22	394'892.09	879'633.35	0.00
Projekte Honduras	0.00	518'587.50	52'502.84	545'879.16	25'211.18
Projekte Kenia	0.00	108'800.00	264'241.80	373'041.80	0.00
Projekte Uganda	0.00	0.00	27'621.65	27'621.65	0.00
Programm Wasser	42'788.88	173'550.00	-185'390.89	0.00	30'947.99
Programm Bildung	261'826.91	268'050.00	-388'122.86	0.00	141'754.05
Programm Lateinamerika	0.00	400.00	-400.00	0.00	0.00
Nothilfe	7'600.10	0.00	0.00	0.00	7'600.10
Drittes Millenium USAID-Stop	0.00	170'000.00	-25'193.05	0.00	144'806.95
DEZA Allianz Sufosec	0.00	912'500.00	-452'654.93	-459'845.07	0.00
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>1'621'475.73</b>	<b>62'927.80</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'684'403.53</b>
Einbezahltes Stiftungskapital	70'000.00	0.00	0.00	0.00	70'000.00
Freies Kapital	1'551'475.73	62'927.80	0.00	0.00	1'614'403.53

## RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES KAPITALS 2024

Pro Land in CHF	Bestand 1.1.	Zuweisung	Interne Fondstransfers Programm	Verwendung	Bestand 31.12.
<b>Total Fondskapital</b>	<b>403'329.78</b>	<b>3'545'684.05</b>	<b>0.00</b>	<b>3'624'032.38</b>	<b>324'981.45</b>
Projekte Guatemala	0.00	811'865.75	365'268.95	1'176'625.18	509.52
Projekte Nicaragua	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Projekte Kolumbien	12'256.04	625'920.30	644'524.64	1'270'444.94	12'256.04
Projekte Brasilien	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Projekte Honduras	30'400.83	566'923.00	98'513.22	695'837.05	0.00
Projekte Kenia	0.00	69'700.00	113'071.11	182'771.11	0.00
Regionalkoordination Honduras/Nicaragua	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Programm Wasser	41'045.43	174'930.00	-173'186.55	0.00	42'788.88
Programm Bildung	252'027.38	276'345.00	-266'545.47	0.00	261'826.91
Nothilfe	7'600.10	0.00	0.00	0.00	7'600.10
DEZA Allianz Sufosec	60'000.00	1'020'000.00	-781'645.90	298'354.10	0.00
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>1'450'731.66</b>	<b>170'744.07</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'621'475.73</b>
Einbezahltes Stiftungskapital	70'000.00	0.00	0.00	0.00	70'000.00
Freies Kapital	1'380'731.66	170'744.07	0.00	0.00	1'551'475.73

### Erläuterungen zu den Internen Fondstransfers

Diese erfolgen gemäss dem vom Stiftungsrat verabschiedeten Fondsreglement. Jedes Projekt ist eindeutig einem thematischen Programm zugeteilt (Bildung oder Wasser). Ende Jahr wird im Falle einer positiven Differenz zwischen Projektüberweisungen und erhaltenen zweckgebundenen Spenden pro Projekt ein Fonds eröffnet. Dieser wird über die mehrjährige Projektlaufzeit dazu verwendet, zeitliche Schwankungen zwischen Spenden und Überweisungen des Projekts auszugleichen. Da Swiss GAAP FER 21 keine negativen Fonds auf Ende Kalenderjahr erlaubt, müssen Finanzierungsschwankungen zwischen den einzelnen Projektjahren aus den thematischen Fonds ausgeglichen werden. Nach Projektabschluss und gemäss vom Stiftungsrat bewilligtem Fondsreglement werden deshalb Restsaldo eines abgeschlossenen Projekts dem jeweiligen Themenfonds gutgeschrieben. In diesem Jahr wurden alle auslaufenden Projekte mit einem Endbestand von CHF 0 abgeschlossen. Programmbeiträge von Stiftungen werden, nach allfälligem Abzug des Betriebskosten-Anteils, auf einen jeweiligen Programmfonds gebucht und dann zur Deckung der einzelnen Projekt-Finanzierungslücken innerhalb des Programms eingesetzt. Von einer Stiftung erhielten wir einen Beitrag an unser Bildungsprogramm. Der Betrag wurde auf den Fonds «Programm Bildung» gebucht und für die Projekte «Zukunft beginnt früh» (Guatemala), «Bildungsgerechtigkeit dank Kitas» (Kolumbien) sowie «Spielend lernen» (Honduras) eingesetzt. Ein Beitrag einer Stiftung an Bildungsprojekte in Kolumbien wurde auf den Fonds «Bildung Kolumbien» gebucht und in der Fondsrechnung für die Finanzierungslücken der Projekte «Zukunftsperspektive dank Berufsbildung», «Bereit für die Zukunft», «Berufsbildung und Lebenskompetenzen» sowie die «Regionalkoordination Kolumbien» eingesetzt. Ein Beitrag an das Programm Wasser und Nahrung wurde auf den Fonds «Programm Wasser» gebucht und für die Projekte «Ernährungssicherheit trotz Klimawandel», «Wetter verstehen, Zukunft gestalten» (beide Guatemala), «Agua y Vida» (Kolumbien) sowie «Waldschutz und nachhaltige Landnutzung» (Honduras) eingesetzt. Von einer Stiftung erhielten wir einen Beitrag für vom USAID-Stop betroffene Partnerorganisationen und Projekte. Der Betrag wurde auf den Fonds «Drittes Millenium USAID-Stop» gebucht und ein erster Anteil für das Projekt «Aufbau Fundraising AVMG» eingesetzt. Der übrige Betrag wird im Jahr 2026 für die Finanzierung geeigneter Projekte verwendet. Die Verwendungen der Programmkosten für den DEZA-Beitrag der Allianz Sufosec sind in der Spalte Interne Fondstransfers Programm den Outcomes 1-3 zugewiesen (2025: CHF 452'654.93); Kosten für Outcome 4 sowie programmrelevante Administration sind in der Spalte Verwendungen ausgewiesen. Der DEZA-Programmbeitrag konnte vollumfänglich zuunsten des internationalen Programms eingesetzt werden.



## Anhang zur Jahresrechnung 2025

### Grundsätze der Rechnungslegung

#### Grundlagen der Rechnungslegung

Die Rechnungslegung der Stiftung Vivamos Schweiz wurde in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, Kern-FER und FER 21, erstellt und entspricht dem Schweizer Gesetz, den Statuten wie auch den Richtlinien der Stiftung ZEW. Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage. Die Jahresrechnung ist in Schweizer Franken (CHF) ausgewiesen. Die Rechnungslegungsgrundsätze nach Swiss GAAP FER vermitteln ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage und können gegebenenfalls im Widerspruch zu den gesetzlichen Bestimmungen des Schweizerischen Obligationenrechts stehen. In solchen Fällen wurden Bilanzierungs- und Ausweismethoden gewählt, die den beiden Regelwerken entsprechen und keine Abweichung zu den bestehenden Vorschriften beinhalten. Die Bewertungsgrundsätze entsprechen sowohl den Vorgaben von Swiss GAAP FER wie auch dem Schweizerischen Obligationenrecht und den Statuten.

#### Verbindung zu Nahestehenden

Der Stiftung Vivamos hat keine Tochtergesellschaften. Innerhalb der Stiftungsorganisation gibt es keine geschäftlichen Verbindlichkeiten zu nahestehenden Personen gemäss Swiss GAAP FER 21.

#### Revisionsstelle

Der Stiftungsrat bestimmt auf die Dauer von jeweils einem Jahr eine anerkannte schweizerische Treuhandgesellschaft als Revisionsstelle. Seit 2021 vergibt die Stiftung Vivamos das Mandat an die Von Graffenried AG Treuhand in Bern.

### Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

#### Sachanlagen

Die Sachanlagen werden zu Anschaffungskosten abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Anschaffungen ab CHF 5'000 werden aktiviert. Die Abschreibungen erfolgen linear über die erwartete Nutzungsdauer der Sachwerte. Das Miteigentum in Guatemala wurde 2017 offiziell neu geschätzt und auf Grund der Unveräusserbarkeit durch uns im Abschluss desselben Jahres auf CHF 1'000'000 wertberichtigt.

#### Finanzanlagen

Es besteht ein Mietkautionssparkonto mit einem Schlussaldo per 31.12.2025 von CHF 24'555.30.

#### Fremdwährungen

Die Währungsumrechnung für Devisengeschäfte erfolgt zum Transaktionskurs. Vermögenswerte werden zum Tageskurs am Bilanzstichtag umgerechnet.

Die Werte des USD-Konto bei der Basellandschaftlichen Kantonalbank BLKB sind in der Rechnungslegung immer auch in CHF angegeben (Tageskurs). Per Ende Jahr erfolgt die Verbuchung der Gewinne/Verluste aus Wechselkurs.



## Erläuterungen zur Jahresrechnung

### Allgemeines

Die Gliederung der Jahresrechnung entspricht den Fachempfehlungen gemäss Swiss GAAP FER 21. Der Übersicht halber sind die hervorzuhebenden Positionen in der Bilanz und Betriebsrechnung mit Nummern versehen.

## Erläuterungen zur Bilanz

### Umlaufvermögen

#### 1) Flüssige Mittel

Es handelt sich um Bank- und Postguthaben, deren Werte in CHF gezeigt werden.

#### 2) Übrige Forderungen

Der Betrag von CHF 39 946.43 ergibt sich aus Guthaben per Ende 2025. Es handelt sich um zwei Online-Spenden von insgesamt CHF 10 136.45 (2024: CHF 50) sowie gegenseitig verrechnete Leistungen der gemeinsam koordinierten Projekte für die Allianz Sufosec (Alliance for Sustainable Food Systems and Empowerment Communities).

#### 3) Aktive Rechnungsabgrenzungen

Die aktiven Rechnungsabgrenzungen im Umfang von CHF 379 547.82 (2024: CHF 199 235.47) beinhalten bereits bezahlte Aufwendungen, die das Jahr 2025 betreffen, von CHF 4 697.82 (2024: CHF 3 983.47) sowie zugesagte Projektbeiträge 2025 von CHF 374 850 (2024: CHF 195 000), die erst 2026 eintreffen. Oftmals lösen grössere institutionelle Geldgebende ihre Teiltranchen erst nach Erhalt eines Fortschrittberichts bzw. des Schlussberichts aus. In der aktiven Rechnungsabgrenzung sind nur Beiträge, welche mittels schriftlicher Zusage bestätigt sind.

#### 4) Anlagevermögen

Das Mietzinsdepot für die Büroräumlichkeiten der Geschäftsstelle beläuft sich per Ende 2025 auf CHF 24 555.30 (2024: CHF 24 551.20). Die Sachanlagen weisen nach Abschreibung einen Restbuchwert von CHF 9 001 auf.

### Fremdkapital

#### 5) Total kurzfristiges Fremdkapital

Die offenen Kreditoren betragen CHF 18 876.79 (2024: CHF 47 769.74), die offenen Verbindlichkeiten gegenüber Projekten CHF 23.77. Dieser Differenzbetrag ergibt sich aus einer im Jahr 2026 erfolgten Rücksendung einer Auszahlung sowie deren Neuausführung. Die übrige kurzfristige Verbindlichkeit betrifft eine Kreditkartenabrechnung mit diversen Werbe- und IT-Auslagen, welche erst im Januar 2026 belastet wird.

Die passive Rechnungsabgrenzung von CHF 361 686.90 (2024: CHF 331 500) beinhaltet noch nicht abgerechnete Kosten von CHF 31 686.90 für 2025 und bereits eingegangene Projektbeiträge für das Jahr 2026 in der Höhe von CHF 330 000 (2024: CHF 262 000).

#### 6) Total langfristiges Fremd- und Fondskapital

Die Fonds werden ihrem Zweck entsprechend eingerichtet, erhöht oder aufgelöst. Insgesamt erhöht sich das Fondskapital 2025 um CHF 25 338.82 auf CHF 350 320.27 (2024: CHF 324 981.45). Über die Veränderung sowie die getätigten internen Fondstransfers gibt die «Rechnung über die Veränderung des Kapitals» detaillierter Auskunft.



Erläuterungen zur Betriebsrechnung

## Betriebsertrag

### 7) Total erhaltene Zuwendungen und andere Einnahmen

Eine detaillierte Darstellung nach Spenderkategorien befindet sich im Jahresbericht auf Seite 18. Die Zuwendungen belaufen sich 2025 auf insgesamt CHF 3 994 353.83 (2024: CHF 4 330 434.89).

Die zweckgebundenen Projektspenden wie auch der Programmbeitrag der DEZA werden von den übrigen freien Spenden und Beiträgen getrennt ausgewiesen. Im Total ergeben die Projektzuwendungen CHF 3 238 016.12 (2024: CHF 3 545 684.05). Die Zuwendungen der öffentlichen Hand liegen bei CHF 1 600 000 (2024: CHF 1 450 000). Der übrige Ertrag aus Dienstleistungen ergibt CHF 2 336 (2024: CHF 5 359.70).

## Betriebsaufwand

Die Verteilung der allgemeinen Betriebsaufwendungen erfolgt nach der Zewo-Methode gemäss angefallenem Aufwand. Die Personalkosten sind ebenfalls anhand dieser Methode den Kostenstellen Projektleitung, Administration und Fundraising nach angefallenem Aufwand zugeordnet. Die Aufwendungen für die Geschäftsführung, Administration und Mittelbeschaffung liegen bei CHF 790 132.40 (2024: CHF 820 254.03) oder 20.36 % des Gesamtaufwandes (2024: 19.36 %).

Der gesamte institutionelle Personalaufwand 2025 beträgt CHF 1 127 822 (2024: CHF 1 097 225.69) und vergrössert sich somit gegenüber dem Vorjahr um CHF 30 596.31.

### 8) Total Programm- und Projektaufwand

#### Total Programmaufwand im Ausland

Für die Programme im Ausland und allgemeinen Projektaufwand werden 2025 CHF 2 352 848.07 eingesetzt, das heisst CHF 361 595.27 weniger als im Vorjahr (2024: CHF 2 714 443.34). Der Hauptgrund für diese Veränderung ist mit der graduellen Reduktion von Programmvolumen in Lateinamerika bei gleichzeitigem Aufbau der Partnerschaften und Projekte in Afrika zu erklären. In diesem Aufwand enthalten sind Abklärungen für neue Programmpartner in Uganda und Auslagen für die Impact Study in Guatemala. Hinzu kommen Aufwände für Synergearbeit, Lerngruppen und gemeinsame Partnerschaften der Allianz Sufosec.

#### Total Projektleitung Vivamos

Die Personalkosten für die Projektleitungen belaufen sich auf CHF 497 818.40 (2024: CHF 496 033.91). Die Reisekosten und Kosten für Zusammenarbeit mit anderen Organisationen liegen bei CHF 36 094.86 (2024: CHF 40 270.95).

### 9) Administration und Fundraising

Der Personalaufwand für die Geschäftsführung und Administration beträgt CHF 200 147.82 (2024: CHF 204 051.98) und im Bereich Fundraising/Kommunikation CHF 370 740.59 (2024: CHF 397 139.80). Gesamthaft ergibt sich daraus im Jahr 2025 ein Personalaufwand für Geschäftsführung, Administration und Fundraising/Kommunikation von CHF 570 888.41 (2024: CHF 601 191.78) und damit CHF 30 303.37 weniger als im Vorjahr. Hauptgrund dafür ist die Reduktion der Beschäftigung in der Abteilung Fundraising/Kommunikation von 3.39 auf 3.11 Vollzeitäquivalente.

Der Sachaufwand, die Reisespesen und die Ausgaben für Zusammenarbeit mit anderen Organisationen für die Mittelbeschaffung betragen gesamthaft CHF 189 395.47 (2024: CHF 192 532.13) und damit CHF 3 136.66 weniger als im Vorjahr.

Alle Gemeinkosten werden mittels Umlageschlüssel nach Zewo-Methode den Kostenstellen Projektleitung, Administration und Fundraising entsprechend zugeordnet.



## 10) Finanzergebnis

Der Wert der Akustikkabine wird mit CHF 3 000 abgeschrieben (20 % des Anschaffungswerts). Beim Finanzaufwand von CHF 6 728.13 (2024: CHF 1 541.54) sind Bankgebühren für Transaktionen und Kontoführung, Kommissionen für Online-Spenden sowie Währungsverluste (CHF 5 583.99) verbucht. Der Finanzertrag setzt sich aus Zinsgutschriften auf dem Mietkautionssparkonto von CHF 4.10 (2024: CHF 85.88) zusammen.

## 11) Ausserordentliche und periodenfremde Erträge und Aufwände

Der ausserordentliche und periodenfremde Ertrag von CHF 2 463.80 (2024: CHF 617.68) entstand durch eine Differenz aus der Jahresabrechnung mit der Allianz Sufosec. Auf dem Konto ausserordentlicher und periodenfremder Aufwand ist der nach Schlussabrechnung des Lotteriefonds der SID des Kantons Bern weniger ausbezahlte Förderbetrag für das Jahr 2024 von CHF 3 720 ausgewiesen. Ausserdem hat Vivamos ausnahmsweise CHF 15 000 des von der Allianz Sufosec für die MEL-Unit unterbudgetierten Lohnes für das Jahr 2025 übernommen.

## 12) Jahresergebnis vor und nach Fondsveränderungen

Das Betriebsergebnis vor Fondsveränderungen liegt 2025 bei CHF 88 266.62 (2024: CHF 92 395.74); das Jahresergebnis nach Fondsveränderungen bei CHF 62 927.80 (2024: CHF 170 744.07). Die Fondsveränderungen sind in der Rechnung über die Veränderung des Kapitals dargestellt und im nachfolgenden Kapitel erklärt. Das Organisationskapital beläuft sich per 31.12.2025 auf CHF 1 684 403.53 (2024: CHF 1 621 475.73) und beträgt damit 42 % des budgetierten Aufwandes für das Jahr 2026. Die Zewo schreibt eine Mindestquote von 25 % des jährlichen Betriebsaufwandes vor. Dieses Kapital dient dem Ausgleich von Spendenschwankungen und ist notwendig für die Planungssicherheit der Programme.



## **Erläuterungen zur Rechnung über die Veränderung des Kapitals**

Die Stiftung Vivamos gliedert ihre Tätigkeiten nach spezifischen Programmen und Ländern. Diese sind im Leistungsbericht umschrieben. In der Rechnung über die Veränderung des Kapitals werden die erhaltenen zweckgebundenen Beiträge von Dritten, die noch nicht für ihre Zweckbestimmung verwendet sind, pro Land ausgewiesen.

## **Erläuterungen zur Geldflussrechnung**

Aufgrund von Grössenkriterien gemäss Swiss GAAP FER erstellt Vivamos eine Geldflussrechnung. Sie stellt die Veränderung der flüssigen Mittel aufgrund von Ein- und Auszahlungen aus Betriebstätigkeit, Investitionen und Finanzierungen während 2025 dar.



## Weitere Angaben

### Entschädigung an Mitglieder leitender Organe und Freiwilligenarbeit

Die Mitglieder des Stiftungsrates arbeiten ehrenamtlich. Sie erhalten keine Entschädigung. Im Jahr 2025 leisteten sie insgesamt 221 Arbeitsstunden für die Stiftung (2024: 234 Stunden) Die Geschäftsleiterin arbeitet im Anstellungsverhältnis und bezieht einen branchenüblichen Lohn. Auf die Offenlegung wird gemäss Swiss GAAP FER 21 verzichtet. Mehrere Übersetzer\*innen sowie Graphiker\*innen erbrachten insgesamt 160 Stunden Freiwilligenarbeit (2024: 193 Stunden).

### Mitarbeitende per 31.12.2025

Am Jahresende beschäftigte die Stiftung Vivamos 14 permanente Mitarbeitende (2024: 14). Sie arbeiten alle Teilzeit. Das Pensum der Mitarbeitenden entsprach insgesamt 9.38 VZÄ (2024: 9.17 VZÄ).

### Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Die Jahresrechnung wurde am 16. März 2026 durch die Stiftungsrätin Ressort Finanzen abgenommen. Die revidierte Jahresrechnung unterliegt zusätzlich der Genehmigung durch den gesamten Stiftungsrat an ihrer Sitzung vom 16. April 2026.

Es sind keine Ereignisse zwischen dem 31. Dezember 2025 und dem Datum der Genehmigung der vorliegenden Jahresrechnung eingetreten, welche eine Anpassung der Rechnung per 31.12.2025 zur Folge hätten oder an dieser Stelle offengelegt werden müssen.

### Leistungsbericht

Der Geschäftsbericht gilt als Leistungsbericht.